

九月二十一日評議員會に於けるピーアド博士の演説

諸君

私は先づ諸君が市政調査會を新たに組織せられ私を御招聘下さいました光榮に對して厚く感謝の意を表するものであります。併し乍ら、他の場所へ申上げた如くに私はこの光榮を私のものとは思ひませぬ。諸君は都市問題に關する米國の經驗及び紐育市政調査會の事業に就いて委しく御承知になりたい。諸君は市政に關する米國の成功と失敗とを報告せよと私に希望みになる。其れ故に私が擔ふこの光榮は一に諸君が我が米國に對して下されたるものであつて何等私自身の特別なる技倆に歸すべきものにあらざる事を私は信ずるのであります。

諸君が東京市政調査會の評議員であらるゝと云ふ事は其れ自身諸君が市政調査會の事業に深い興味を持たるゝ證據であると考えますが、猶ほ時の進行につれて一層の興味を有せらるゝに到るであらふ事を私は衷心より希望致します。後藤男爵は市政調査の大事業を遂行なさるに就いて諸君の御助言と社會奉仕とを要するのであります。而して私は諸君が喜んで御後

援下さる事と信じまするが、念のために茲に私の卑見をも加へて後藤男爵のお願を強めたいと存じます。

市民の多くは極めて單純に市政を無趣味なものと考へるのが常である。彼人達は市政と云ふものは單に下水とか鋪道とか水道管とか蒸氣ポンプとか街燈とか簿記とか及び其の他つまらぬ事柄のみに關係するものであると思つて居る。随つてこれらの事柄は彼人達にとりては内閣の更迭や外行交題を含む國政の如くに面白くはないのであります。

併し乍ら、少しく思慮を費すならば我等は如何にせば有能なる市政を實現し得べきかの問題が次ぎに擧ぐる重大問題の主要部分を占むるものである事が分かる。重大問題とは何であるか、其れは近世の工業文明は永續し得べきか又はバビロン、エジプト、ギリシヤ、及びローマの如くに滅亡するであらふかと云ふ事であります。工業國の將來は凡べての方面より保障されて居ると信ずる人々がある様でありますが私は其れは間違つて居ると思ひます。

近世の諸都市は最早や農夫等の單なる交易場所ではなくなりました。近世諸都市は大生産の中心であり産業社會の心臟である。随つて市政は一般

政治の重要部分を占め且つ産業其れ自身の主要部を構成する様になつたのであります。

都市經營の良否は工業の成效と發達とを左右します。何となれば健康にして伶俐且つ心に満足を有する男女労働者の存在は有能なる産業の生命であり而してこの健康、伶俐及び心の満足の程度は大いに都市が設くる生活環境に依りて決せらるゝからであります。かるが故に近世社會に於ける労働の重要な役目に就いて深き興味を有する人は何人と雖之れと同時に市政に興味を持つべき筈であると私は考へます。

加之、エフィシエントな市政即ち有能なる市政は特に實業家諸君に歡迎されるところ。資本家の手腕と精力とは原料品や既製品を輸送する機關の不備に依りて大いに沮まれる許りてなく、彼れの工場は消防署の惡設備と無能のために焼ける事もあり得るのであります。それから良い鐵道貨物倉庫が出来ても道路が悪かつたり道路取締規則が適切でない場合にはステーションと營業場所との間に貨物の輸送が自由に行はれないから倉庫の效力は無駄になる。この種の例は他に幾らもありますが、諸君の御推測に任せたいと思ひます。

斯ふ云ふ譯でありますから諸君は私が「後藤男爵が諸君に参加して、成いて居る運動は中央政治に關するものよりも決して重要でないとは謂はれない。否を寧ろ諸君等の市政の良否は日本國が永續するか否やを決するに於いて大いに力あるものである」と申上げる事に御同意下さる事と信ずるのてあります。市政調査會の運動は非常に興味あるものであるのみならず極めて重要な事柄であります。

猶ほこの運動に對して諸君の心からの御後援を必要とする事に就いて他の理由があります。

諸君の絶えざる御協力は調査會の成功及び大東京計畫の實施に絶対に必要であります。日本は別に市政の専門知識に缺けては居りませぬ。兩三日前私は市役所に参りまして東京市の技師達に依りて作製された種々なる計畫を拜見しました。私は末だ會つて世界の何處に於いても都市問題及び市政改善に必要な手段方法に關する、かくの如き洞察的態度と計畫とを觀た事はありません。

東京市の技師諸君は東京市の現に面しつゝある問題を良く知つて居るのみならず、これを如何に解決するかに關する計畫も立て、居ります。随つ

て東京市の必要とするものはこれらの計畫を實行する事に關する諸君の熱心なる御後援であります。

東京の市民諸君は「我々はこれらの計畫を實現する迄満足はしない。我々はより一層の改善を求むるに努力しよう。我々は病疫、無智、貧困、浪費及び没人道と云ふ人類の五つの敵と戦を續くるであらふ」と言はなければなりません。而して若し東京の市民諸君が都市改善計畫の實行に對して適切なる後援を與ふる心がけがあると云ふ事になれば、爾餘の事柄は自ら解決されるのであります。

斯ふ云ふ状態になれば、新らしきこの東京市政調査會は直ちに専門家等と市民とが一致團結する中心となります。専門家等の種々なる計畫はこの調査會に於いて纏められ齎せられる事になります。より新らしく、より良好なる方法手段に對する絶えざる調査がこの調査會に依りて行はれ日本各都市のみならず世界の善良なる諸經驗の報告書も此處に蒐集せらるる事になります。それから市内有識者等の發奮と後援とを齎し得る事も自ら出來得ると思ひます。

智識は都市改善に對する器械であり、より善良なる事どもに對する市民

の發奮は器械を動かす原動力であります。

會つてジョージ・ワシントンが米國憲法制定に關して助言を求められた時に「斯ふ云ふ場合に世の智者善人等にすらも歡迎される様な高い標準を立てようぢやないか」と答へたが後藤男爵閣下並びに調査會の理事諸君が東京市民及び日本國民に向つて言はるゝ所のものは盡しこれであらふと思ひます。

私は多分別を機會に於いて紐育市政調査會の組織及び事業に關して發しく述べる事と思ひますから、今日は唯、紐育市政調査會が左の六大事項の上に主力を傾注して居ると云ふ事を申上げるに止めます。

(一)市の編制及び職制を能率本位に組織して以て吏員等に十分なる權限を與へ其の行爲に對する責任を取らしむる事。

(二)市税及び其の評價に關する科學的體系の發達。

(三)支出並びに物品購買を掌る吏員等を有效に管理する會計制度の設定。

(四)有能なる市吏員を得るために吏員任用制度を設くる事。

(五)市の要する物品の購買を公開的且つ實務的になす事。

(六)行政各部に於いて最良の技術的職務法を採用する事。